

Grant otrzymany na specjalistyczne usługi doradcze w ramach SPEKTRUM 2030



Fundusze Europejskie
dla Pomorza



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

O projekcie

Firma **Skup Metali Nieżelaznych Jan Miotke** otrzymała wsparcie finansowe z Funduszy Europejskich w ramach projektu **SPEKTRUM 2030** na realizację specjalistycznych usług doradczych wspierających rozwój przedsiębiorstwa, uporządkowanie jego organizacji i procesów oraz przygotowanie do rozwoju działalności na rynkach zagranicznych.

W ramach projektu zrealizowane zostały usługi doradcze w dwóch obszarach:

I. Zarządzanie i organizacja (analiza strategiczna przedsiębiorstwa metodą SWOT, wyznaczenie strategicznych kierunków rozwoju, celów strategicznych i mierników ich realizacji, analiza przewag konkurencyjnych oraz trendów branżowych, opracowanie opisów stanowisk i zakresów obowiązków, określenie ścieżek rozwoju dla poszczególnych stanowisk, weryfikacja i budowa optymalnego schematu organizacyjnego wraz z przypisaniem odpowiedzialności, opracowanie mapy procesów przedsiębiorstwa, identyfikacja procesów głównych i pomocniczych, uporządkowanie odpowiedzialności za realizację procesów, szczegółowe opisanie procesów zachodzących w przedsiębiorstwie wraz z przygotowaniem kart procesów i praktycznych instrukcji ich realizacji).

II. Eksport (wybór perspektywicznych rynków zagranicznych, analiza trzech wybranych rynków, przygotowanie strategii sprzedaży, opracowanie harmonogramu działań związanych z rozwojem działalności eksportowej wraz z przypisaniem odpowiedzialności i mierników realizacji.)

Cel projektu

Celem projektu było **uporządkowanie i usprawnienie organizacji przedsiębiorstwa, zwiększenie efektywności zarządzania procesami oraz przygotowanie firmy do dalszego rozwoju, w tym rozwoju działalności na rynkach zagranicznych.**

Efekty projektu

Realizacja projektu pozwoliła na uporządkowanie struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa, jednoznaczne określenie odpowiedzialności i zakresów obowiązków pracowników oraz usystematyzowanie kluczowych procesów zachodzących w firmie.

Opracowane rozwiązania stanowią podstawę do bardziej efektywnego zarządzania przedsiębiorstwem, standaryzacji sposobu realizacji procesów oraz dalszego rozwoju organizacji.

W obszarze eksportu przedsiębiorstwo uzyskało uporządkowaną koncepcję rozwoju działalności na rynkach zagranicznych, obejmującą wybór rynków docelowych, strategię sprzedaży oraz plan działań wraz z odpowiedzialnościami i miernikami.

Grupa docelowa projektu

Grupą docelową projektu jest przedsiębiorstwo **Skup Metali Nieżelaznych Jan Miotke w spadku** oraz osoby zaangażowane w zarządzanie i funkcjonowanie firmy, w szczególności właściciele/ prowadzący działalność, kadra zarządzająca oraz pracownicy uczestniczący w realizacji i organizacji procesów operacyjnych.

Projekt został skierowany do przedsiębiorstwa z sektora MŚP z województwa pomorskiego, które zidentyfikowało potrzebę usprawnienia funkcjonowania organizacji poprzez specjalistyczną usługę doradczą. Z efektów projektu korzysta bezpośrednio kadra zarządzająca, otrzymując rekomendacje i narzędzia do wdrożenia zmian organizacyjnych, a pośrednio wszyscy pracownicy przedsiębiorstwa dzięki poprawie organizacji pracy, uporządkowaniu procesów oraz zwiększeniu efektywności działania firmy.

Wartość projektu

Całkowita wartość projektu: 99 900,00 zł

Wysokość wkładu Funduszy Europejskich: 59 940,00 zł

#FunduszeUE #FunduszeEuropejskie